

## Integriertes strategisches Management

Die Unternehmenssteuerung gelingt besser, wenn die Strategiearbeit, die Budgetierung und Zielvereinbarungen (MbO) gut integriert werden. Für ein kräftiges Management Commitment braucht es neben den richtigen Instrumenten vor allem professionell gestaltete Kommunikationsprozesse mit allen Schlüsselpersonen. Wir gestalten mit Ihnen gemeinsam Ihren maßgeschneiderten jährlichen Planungs- und Steuerungsprozess.



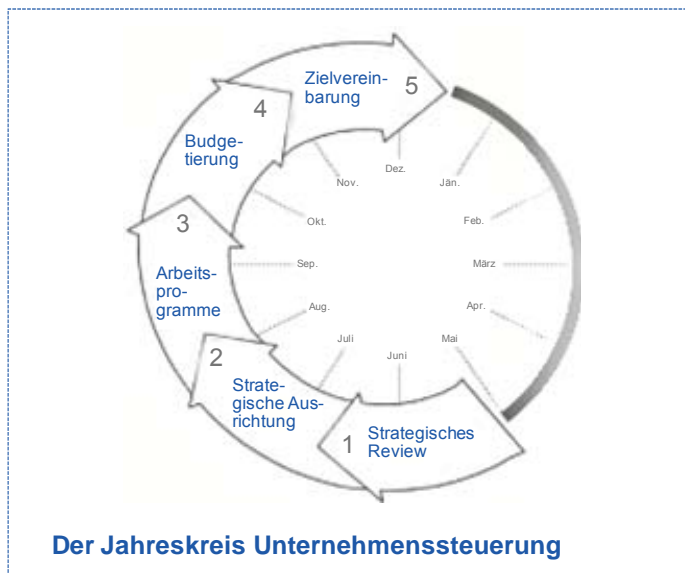
Zielgerichtet Planen und Steuern? Ein integrierter Steuerungsprozess macht es möglich.

### Anlässe

- Die wichtigen Managementprozesse (Controlling, MbO und Strategiearbeit) sind nicht aufeinander abgestimmt und behindern eine zielgerichtete Steuerung.
- Ausgearbeitete Strategien kommen nicht in die Umsetzung.
- Rituale und Taktik bestimmen den jährlichen Planungsprozess.

### Nutzen

Durch die integrierte Unternehmenssteuerung sind Vision, Strategien, Arbeitsprogramme/Projekte, Budgets und Zielvereinbarungen gut aufeinander abgestimmt. Ihre Führungskräfte übersetzen die Unternehmensstrategie in ihren Arbeitsalltag. Das Unternehmen ist in seiner Ausrichtung aligned und besser steuerbar. Es gibt weniger Taktik und Intransparenz. Dialog und gemeinsames Verständnis bei der Zukunftsgestaltung bestimmen den Managementalltag.



Eine integrierte Planung und Steuerung beinhaltet:

- einen transparenten Jahresfahrplan nach den 5 Phasen: Strategisches Review, Strategische Ausrichtung, Entwicklung von Arbeitsprogrammen, Ableitung von Budgets und Transfer in Zielvereinbarungen.
- 2 bis 3 Workshops zur Strategiearbeit und Budgetierung zwischen Top-Management, mittlerem Management und Schlüsselpersonen.
- Einsatz integrativer Instrumente wie Hoshin-Pläne oder einfache strategische Steuerungslandkarten.
- Ambition für eine integrative Steuerung im Top-Management, Unterstützung durch professionelles Controlling und externe Moderation.

Kommen Sie rasch ins Tun, d. h. vergessen Sie eine lange Ausformulierung von theoretischen Prozessdetailbeschreibungen. Starten Sie mit einem kurzen Check Ihrer aktuellen Planungs- und Steuerungsprozesse.

### Wir unterstützen Sie, indem wir ...

- einen maßgeschneiderten Strategie- und Planungsprozess entwickeln.
- Instrumente und Methoden einbringen.
- gemeinsam mit Ihnen die strategischen Eckpunkte klären sowie Leitstrategien und Arbeitsprogramme erarbeiten.
- Ihr Controllingssystem anpassen.
- jährliche Strategiereviews vorbereiten und moderieren.

### Referenzen

Arbeitsmarktservice Steiermark • Flughafen Wien • GREENoneTEC Solarindustrie GmbH • Wirtschaftskammer Steiermark

### Ansprechpartner



Mag. Manfred Höfler

[manfred.hoefler@ICG.eu.com](mailto:manfred.hoefler@ICG.eu.com)



Mag. Bruno Burkart

[bruno.burkart@ICG.eu.com](mailto:bruno.burkart@ICG.eu.com)