

## Supply-Chain-Management

**Wettbewerbsdruck, Internationalisierung und veränderte Rahmenbedingungen machen Supply-Chain-Management zu einem bedeutenden Wettbewerbsfaktor. Wir unterstützen Unternehmen dabei, schlanke und innovative Lösungen aus eigener Kraft zu entwickeln. Wir bringen dabei unser Fach- Know-how ein und entwickeln ein maßgeschneidertes Vorgehen. Mit unserer Erfahrung gelingt es, das kreative Feuer der MitarbeiterInnen zu entfachen und langfristig wirksame Lösungen zu erarbeiten.**



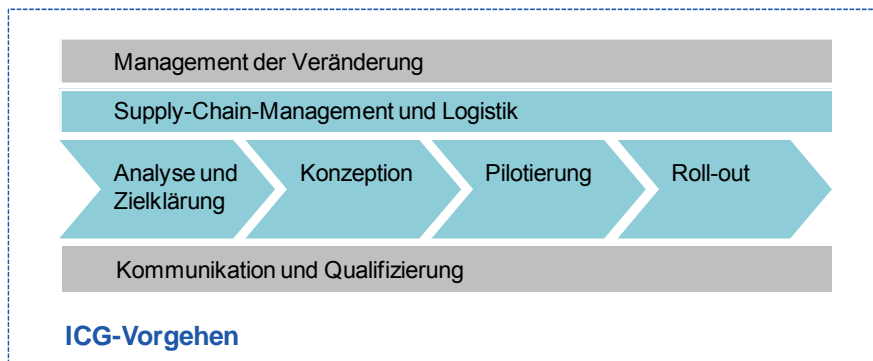
Das Gesamtoptimum zu erreichen heißt:  
Abteilungs- und Unternehmensgrenzen überwinden.

### Anlässe

- Umsetzung von Unternehmens-/Bereichsstrategien in der Supply-Chain.
- Reorganisation der gesamten oder von Teilen der Supply-Chain aufgrund wirtschaftlicher Notwendigkeit oder zur Effizienzsteigerung.
- Starker Wachstum des Unternehmens oder eines Geschäftsbereichs, Notwendigkeit einer Neuausrichtung der Supply-Chain (globale Beschaffung, Absatzmärkte, etc.).
- Reorganisation/Optimierung der Beschaffung, Aufbau eines professionellen Lieferantenmanagements, Optimierung der Bestände in der gesamten logistischen Kette.
- Reduktion von Durchlaufzeiten und Erhöhung der Lieferfähigkeit und Liefertreue.
- Aufbau von Kennzahlen und Reportingsystemen in der Auftragsabwicklung.
- Reorganisation/Optimierung der Auftragsabwicklung (vom Auftragseingang bis zur Auslieferung und After Sales).
- Optimierung der Produktionsorganisation (Struktur, Abläufe, Layout, Servicefunktionen, Materialflussoptimierung).
- Integration von neuen Standorten in die Supply-Chain.

### Nutzen

Unternehmen, denen es gelingt, die Chancen der Supply Chain entlang der gesamten Versorgungskette zu nutzen, verfügen über einen klaren Wettbewerbsvorteil. Denn sie sind schneller, effizienter und nachhaltiger erfolgreich als ihre Konkurrenten. In unseren Projekten werden MitarbeiterInnen von Beginn an stark einbezogen und gefordert. Dies schafft die Basis, Veränderungen positiv zu erleben. Erfolge mit neuen Arbeitsweisen machen Lust auf mehr.



### Wir unterstützen Sie, indem wir ...

- mit Ihnen am Anfang eine klare Ziel- und Rollenvereinbarung treffen und die Erwartungen klären.
- gemeinsam mit dem Management den Veränderungsprozess konzipieren und steuern.
- Analysemethoden einbringen, die Betroffenheit schaffen. Der Fokus liegt dabei stärker auf Qualität und Zielorientierung als auf breitflächigen Analysen.
- Sie bei der Auswahl, Anpassung und Einführung des passenden Supply-Chain-Managements und der Logistik-Techniken begleiten.
- unsere Modelle zur Gestaltung von Prozessen und Strukturen einbringen, wie z. B.: Designkriterien, Geschäftsprozessmodell zur Ausrichtung auf dem Markt, Gestaltungsprinzipien zur Optimierung von Geschäftsprozessen.
- mit unserer Erfahrung als Sparringpartner in der Konzeption der neuen Strukturen und Prozesse zur Verfügung stehen.
- Workshops und Großgruppenveranstaltungen für die breite MitarbeiterInnen-Einbindung in Analyse, Konzeption und Umsetzung vorbereiten und moderieren.
- für professionelle Dokumentation sorgen.

### Referenzen

Aichelin • Andritz Gruppe • Brunswick • Estet • Haas Gruppe • Ivoclar Vivadent • Jenbacher • Knill • MAN Nutzfahrzeuge • Mosdorfer • MOWAG • Trodat

### Ansprechpartner



DI Mag. Klaus Birklbauer

[klaus.birklbauer@ICG.eu.com](mailto:klaus.birklbauer@ICG.eu.com)



DI (FH) Thomas Mandl, MBA

[thomas.mandl@ICG.eu.com](mailto:thomas.mandl@ICG.eu.com)



DI Wolfgang Waldhäusl

[wolfgang.waldhaeusl@ICG.eu.com](mailto:wolfgang.waldhaeusl@ICG.eu.com)