

## Wirksame Organisationsveränderung mit IT

**Nicht immer sind Organisation und IT gut abgestimmt. Lästige Lücken werden häufig durch manuelle Arbeitsschritte und Hilfsaufzeichnungen geschlossen. Reports werden aufwändig erzeugt, aber von niemandem mehr gebraucht. Nutzen Sie unsere Erfahrung, um Ihre IT zu erneuern und optimal an Ihre Unternehmensziele anzupassen.**



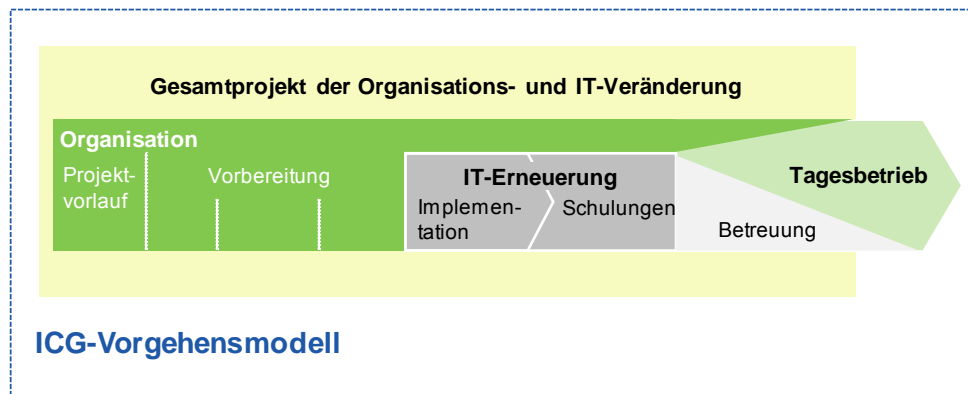
Die Erneuerung der IT ist meist auch ein Anlass, die veraltete Organisation zu verändern.

### Anlässe

- Business-Innovationen, neue Geschäftschancen, neue Märkte und Expansionen erfordern neue IT-Funktionen und Leistungen.
- Neue Technologien ermöglichen die Neugestaltung von einzelnen Prozessen und ganzen Geschäftsmodellen.
- IT-Systeme haben das Ende ihres Lebenszyklus erreicht und werden nicht mehr gewartet. Über Jahre hat sich ein „Software-Zoo“ aufgebaut, der großen Aufwand in der Bedienung der Schnittstellen erfordert.
- Durch intransparente Kosten, sinkende Budgets, Outsourcing und Benchmarks steigt der Druck auf die IT.

### Nutzen

IT-Systeme „zementieren“ die zugrundeliegenden Prozesse, dadurch werden auch deren Schwächen festgeschrieben. Um die bestmöglichen Beiträge für das Geschäft und die Erreichung der strategischen Ziele zu sichern und abweichende Eigendynamik zu vermeiden, müssen IT und Organisation immer im Auge behalten werden. Deshalb betten wir die IT-Erneuerung in ein Gesamtprojekt der Organisations- und IT-Veränderung ein, bei dem der Nutzen das oberste Ziel ist. Besonders wichtig ist uns, alle Personen und Organisationseinheiten zu beteiligen, die letztlich Betroffene oder Nutzer des Systems sind, denn ein IT- und Organisationsprojekt ist nicht nur ein Projekt der IT-Abteilung.



### Wir unterstützen Sie, indem wir ...

- aus Ihrer Unternehmensstrategie eine IT-Strategie ableiten, die jedem Geschäftsfeld den besten Beitrag zur Erreichung der Unternehmensziele ermöglicht.
- Sie bei der Auswahl und dem Einsatz von IT-Systemen und deren Integration in Ihre bestehende IT-Landschaft beraten.
- konkrete Kosten- und Nutzenerwartungen von der Projektidee bis zum Projektabschluss mittels Business Cases untermauern.
- für Ihre IT-Steuerung einen Regelkreis von der Strategie, über die Unternehmensarchitektur, die Organisation der Prozesse und Dienstleistungen bis hin zu Kostenmanagement und Controlling gestalten und nachhaltig verankern.
- in der Gestaltung Ihres Projektes die betroffenen Menschen mit deren Erfahrungen, aber auch Ängsten einbinden und gemeinsam Lösungen gestalten.
- Ihre MitarbeiterInnen beim Veränderungsprozess von der Zielvereinbarung bis zur Ergebnisevaluierung unterstützen und begleiten.
- Maßnahmen zur nachhaltigen Verankerung der Veränderung und zur Förderung der Weiterentwicklung Ihrer Organisation und IT festlegen.

### Referenzen

Immorent • Schindler Informatik • Wildbach- und Lawinverbauung

### Ansprechpartner



Mag. Kurt Grünwald

[kurt.gruenwald@ICGeu.com](mailto:kurt.gruenwald@ICGeu.com)