

## Integriertes Projektmanagement

So vielfältig wie die Anlässe und Arten von Projekten sind auch die notwendigen Vorgehensweisen und Methoden für das Projektmanagement (PM). Ein technisches Projekt wie ein Maschinen- oder Immobilienbau erfordert anderes als ein dialogorientiertes Veränderungsprojekt. Nützen Sie daher unsere Erfahrung für ein auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittenes integriertes Projektmanagement.



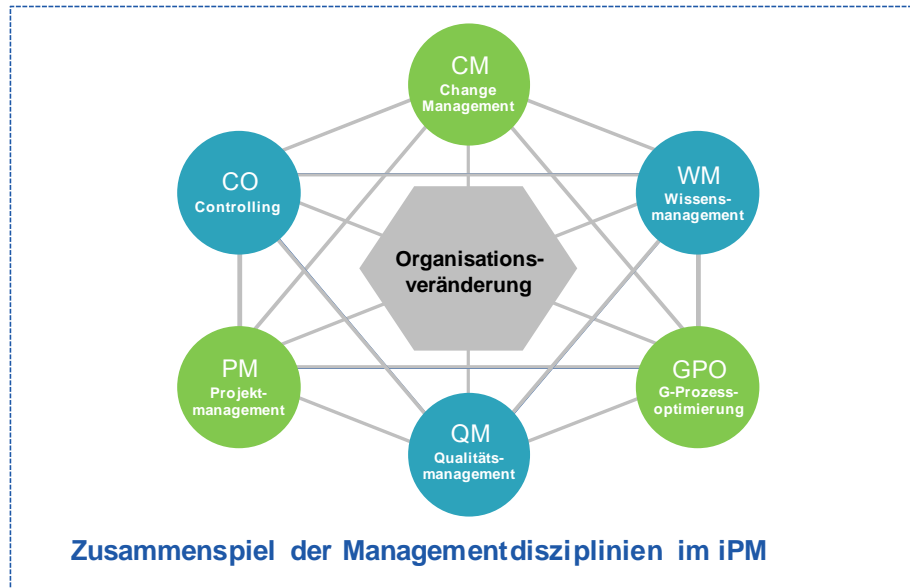
Eine Veränderung ist dann erfolgreich umgesetzt, wenn sie nicht mehr wahrgenommen wird.

### Anlässe

- Das Projektergebnis entspricht nicht den Erwartungen der Betroffenen.
- Jede/r ProjektleiterIn arbeitet anders, einheitliches Reporting und Steuerung sind nicht möglich.
- In Projektteams arbeiten verfügbare Personen und nicht die Wissensträger mit den erforderlichen fachlichen und sozialen Kenntnissen und Bezug zum Tagesgeschäft.
- Es gibt keinen Erfahrungsaustausch zwischen den Projekten. Nach Projektende verstreuen sich die Wissensträger, der Wissensgewinn aus dem Projekt geht verloren.
- In der Hektik der Abwicklung bzw. in der Jagd nach Terminen und Ressourcen wird auf die Betroffenen und deren Erfahrungen und Ängste vergessen.
- Die PM-Tools sind „einsame Inseln“, die weder miteinander noch mit der Unternehmens-IT verbunden sind. Es gibt keine einheitliche Kosten-Nutzen-Betrachtung, kein Projektcontrolling und kein zentrales Portfoliomanagement: Doppelerfindungen und Ergebnisse, die zu Projektende bereits obsolet sind, sind die Folge.

### Nutzen

Für Veränderungen von Organisationen haben wir ein spezielles Vorgehen entwickelt, in dem unsere umfangreichen Erfahrungen eingeflossen sind. Das integrierte Projektmanagement (iPM) umfasst neben dem Projektmanagement auch Elemente aus Change-, Wissens-, Prozess- und Qualitätsmanagement sowie Controlling. Wir legen besonderen Wert auf die Skalierung für unterschiedliche Projekt-, Programm- und Portfolioerfordernisse. Wir achten auf die richtige Dimensionierung von der Projektplanung über den Einsatz von Controllingmechanismen bis hin zur Übergabe der Ergebnisse.



### Wir unterstützen Sie, indem wir ...

- Sie zu Beginn bei der Projektplanung sowie in weiterer Folge bei der Abwicklung, dem Reporting und Controlling bis zum abschließenden Projektdebriefing coachen.
- Sie bei der Auswahl der Projektteammitglieder und der Gestaltung derer Aufgaben begleiten.
- erforderliche Lernprozesse bei den Betroffenen konzipieren.
- Projekte und Veränderungsvorhaben quer vernetzen.
- den Wissenstransfer in die Linienorganisation einbringen.
- Qualitätsanforderungen erarbeiten und festlegen, sowie permanentes Qualitätsmanagement überwachen.
- soziale Prozesse berücksichtigen und Menschen im Veränderungsprozess begleiten.
- Managementdisziplinen zum Integrierten Projektmanagement (iPM) bündeln.

### Referenzen

Bundesministerium für Finanzen/Landesverteidigung • Immorent • Schindler Informatik

### Ansprechpartner



Kurt Grünwald

[kurt.gruenwald@ICG.eu.com](mailto:kurt.gruenwald@ICG.eu.com)



Frank Kühn

[frank.kuehn@ressential-ICG.com](mailto:frank.kuehn@ressential-ICG.com)