

Globalbudgetierung

Globalbudgets unterstützen ergebnisorientiertes Denken und Handeln durch mehrjährige, ergebnisorientierte Budgets. Wir begleiten unsere KundInnen bei der Definition wirkungsorientierter Ziele, der Konzeption von Leistungsvereinbarungen und der organisatorischen Umsetzung.



Ergebnisorientiertes Denken und Handeln statt „Dezemberfieber“.

Anlässe

- Es herrschen restriktive budgetäre Rahmenbedingungen („Dezemberfieber“).
- Steuerung erfolgt ausschließlich über die Ausgabenseite, Einnahmen kommen in andere Budgettöpfe.
- Budgets werden fortgeschrieben (Inputorientierung).
- Wirkungs- und Outputziele fehlen.
- Es gibt keine (mehrjährigen) Leistungsvereinbarungen.

Nutzen

Die Erfahrung zeigt, dass Führungskräfte zwar sehr genau Bescheid wissen, wie Effektivität und Effizienz gesteigert werden können. Aber erst durch ein Globalbudget werden die Rahmenbedingungen geschaffen, dass Verbesserungsmaßnahmen auch wirklich der eigenen Organisation zu Gute kommen. Budgetunterschreitungen verbleiben anteilig in der Organisation, Mehrkosten können durch Erhöhung der Einnahmen kompensiert werden, Investitionen können längerfristig geplant werden, d. h. Budgetmittel müssen nicht bis Jahresende aufgebraucht werden. Führungskräfte entwickeln sich somit von BudgetverwalterInnen zu UnternehmerInnen.



Wir unterstützen Sie, indem wir ...

- Produkt- bzw. Leistungsprogramme erstellen und evaluieren.
- gemeinsam ein Sollkonzept erarbeiten, dass sich an den Grundsätzen des New-Public-Managements (NPM) orientiert.
- wirkungsorientierte Ziele und Messparameter (Leistungsindikatoren) entwickeln.
- bei der Gestaltung von Leistungsvereinbarungen, Verantwortungs- und Kompetenzregelungen unterstützen.
- Regeln für den Leistungsaustausch mit anderen Verwaltungseinheiten/Externen vorschlagen.
- den Gesamtprozesses strukturieren und moderieren.
- Projektteams und Führungskräfte coachen.

Referenzen

Bundesamt für Wasserwirtschaft • Bundesanstalt für Bergbauernfragen • Land Kärnten • Österreichisches Staatsarchiv • Sicherheitsakademie • Heeresforstverwaltung Allentsteig

Ansprechpartner



Mag. Norbert Quinz

norbert.quinz@ICG.eu.com