

## Gestaltung von Förderungssystemen

**Bis zu 60 Prozent der öffentlichen Mittel werden als Transferzahlungen über Förderungssysteme vergeben. Gerade in Zeiten knapper Budgets gewinnt dieser Ermessensbereich zunehmend an Bedeutung. Nützen Sie unsere Erfahrungen, um Förderungssysteme effektiv (= wirkungsorientiert) und effizient zu gestalten.**



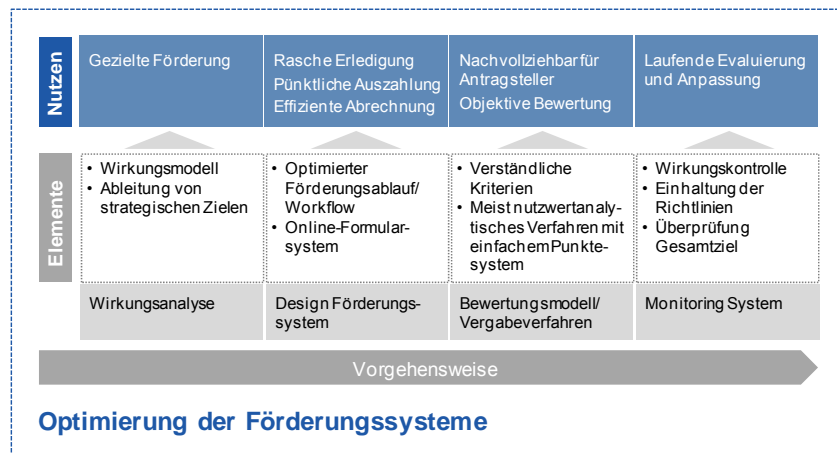
Moderne Förderungssysteme sind wirkungsorientiert und objektiv – das heißt personenunabhängig.

### Anlässe

- Die verfügbaren Förderungsmittel wurden erhöht oder verringert.
- Das Förderungssystem soll hinsichtlich seiner Wirkungen und Kosten-Wirksamkeitsrelationen evaluiert werden.
- Die Effizienz und KundInnenorientierung der Förderungsabwicklung soll verbessert werden.
- Steigender Budgetdruck zwingt zu Leistungsnachweisen.
- Neue Förderungstatbestände müssen berücksichtigt werden.

### Nutzen

Förderungsmaßnahmen und dafür veranschlagte Budgets werden zunehmend in ihrer Wirksamkeit hinterfragt. Um effektiv fördern zu können, muss zuerst systematisch überlegt werden, welche Faktoren positiven Einfluss auf die Erreichung der angestrebten Ziele ausüben (Wirkungsanalyse). Das Ergebnis dieser Überlegungen ist ein Wirkungsmodell, in dem die Erfolgsfaktoren für die Förderung abgebildet werden. ICG bietet eine praxiserprobte Vorgehensweise an, welche ausgehend von einem maßgeschneiderten Wirkungsmodell einen effizienten Ablauf (vom Förderungsantrag über die Vergabe bis zur Abrechnung) sicherstellt.



### Wir unterstützen Sie, indem wir ...

- eine Bestandsaufnahme der IST-Situation erstellen.
- Best Practices recherchieren.
- Wirkungsanalysen durchführen und ein Wirkungsmodell entwickeln (damit die Zusammenhänge zwischen Förderungsmiteinsatz und Wirkungen systematisch darstellen).
- ein zukunftsorientiertes Förderungssystem (Fragenkatalog, Checklisten) designen.
- ein (online-gestütztes) System zur Einrichtung von Förderungsanträgen bis hin zur IT-technischen Abwicklung des Förderungsvergabeverfahrens (mögliche Einbindung eines ELAK-Systems) gestalten.
- ein (nutzwertanalytisches) Verfahren zur Bewertung der Ansuchen (Kriterien, Gewichtungen) erstellen.
- den Prozess der Förderungsabrechnung effizienter gestalten.
- ein effizientes Monitoring-System gestalten (zur Kontrolle der Einhaltung der Förderungsrichtlinien bzw. Erreichung der Förderungsziele im konkreten Förderungsfall).
- eine Wirkungsevaluierung des Förderungssystems durchführen.
- das System laufend betreuen.

### Referenzen

BSO Österreichische Bundessportorganisation • Bundeskanzleramt • Land Steiermark  
• Magistrat der Stadt Graz

### Ansprechpartner



Mag. Günter Kradischnig, MBA  
[guenter.kradischnig@ICG.eu.com](mailto:guenter.kradischnig@ICG.eu.com)



Mag. Markus Redl, MAS MPA  
[markus.redl@ICG.eu.com](mailto:markus.redl@ICG.eu.com)