

ICG Beratungs-Know-how für Veränderung und Wachstum in Rumänien

Transsilvanien: Mehr als Schlösser und Vampire

Rumänien – ein Land, das für Westeuropäer nicht immer so leicht zu verstehen ist – bietet noch viel unentdecktes Potenzial und damit bedeutende Geschäftsmöglichkeiten. Kurz: ein wichtiger Markt, der auch das Tor zum Orient und zu China öffnet.



Mihai Svasta
Senior-Berater, Managing-Partner
von SVASTA ICG Rumänien
und Vorsitzender des Rumänischen
Beratungsverbandes AMCOR

„Ich bin der Meinung und möchte auch alle österreichischen und deutschen Kunden davon überzeugen, dass man in Rumänien sehr gute Geschäfte machen kann, wenn man entsprechend darauf vorbereitet ist und den richtigen Einstieg findet.“

Die wichtigsten Charakteristika der Geschäftswelt Rumäniens sind aus einer Mischung lateinischer Wurzeln, byzantinischer Kultur der Walachei und der mitteleuropäischen Kultur Transsilvaniens (Siebenbürgen) entstanden.

Ein Markt von 22 Millionen Einwohnern und gute Geschäftsbedingungen ohne größere Hindernisse schaffen positive Rahmenbedingungen für Geschäftspartner aus dem deutschsprachigen Raum. Das sind nur einige Vorteile, die Rumänien zu bieten hat, vor allem in den Regionen Siebenbürgen und Bukovina.

Aufgrund seiner historischen und kulturellen Beziehungen zum byzantinischen Raum und zum Orient sowie der Beziehungen zu China, die sich in der kommunistischen Ära entwickelt haben, ergeben sich neue Chancen für den rumänischen Markt. Bemerkenswert ist die Tatsache, dass die chinesische Regierung Rumänien als Ausgangspunkt ausgewählt hat, um hier Investitionen zu tätigen, die die Erschließung des europäischen Marktes zum Ziel haben.

Neben den Vorzügen, die dieses Land zu bieten hat, muss man sich natürlich auch der Nachteile des rumänischen Marktes bewusst sein: schlechte Verkehrsinfrastruktur (Straße und Bahn), Bürokratie, Korruption sowie politische und administrative Instabilität. Damit haben alle ausländischen Investoren zu kämpfen. Rumänische Berater können jedoch potenzielle österreichische Investoren dabei unterstützen, sich besser darauf vorzubereiten und mit diesen Bedingungen bestmöglich umzugehen.

Kompetenter Partner vor Ort

SVASTA, seit Juli 2010 Mitglied der ICG-Gruppe, ist seit 17 Jahren auf dem rumänischen Wirtschaftsmarkt

und damit schon lange als Berater und Partner von österreichischen und deutschen Firmen tätig.

Mit dem Büro in Bukarest und den drei Zweigstellen in Siebenbürgen (Sibiu – auf deutsch Hermannstadt, Oradea, Baia Mare) und einer Zweigstelle in Bukovina (in der Ortschaft Vatra-Dornei) berät SVASTA seine Partner kompetent bei staatlichen Ausschreibungen sowie bei Projektmanagement, Finanzmanagement und Controlling.

Zu den zahlreichen Kunden gehören Unternehmen aus der Lebensmittelindustrie, dem Automobilsektor, der Schwerindustrie und der Holzbearbeitung sowie Organisationen aus dem Bildungssektor und der öffentlichen Verwaltung. Mehr als 2000 lokale Behörden aus unterschiedlichen Bereichen (Verwaltung, Militär, Versorgungsunternehmen, Krankenhäuser) zählen auf die Top-Kompetenz von SVASTA im Bereich des öffentlichen Beschaffungswesens. Das hat den Beratern von SVASTA einen guten Ruf auf nationaler Ebene und ein breites Netzwerk verschafft.

Ausschreibungen auch für Österreich attraktiv

Bei staatlichen Ausschreibungen harmonisiert das rumänische Vergaberecht prinzipiell mit dem EU-Recht. Von der Ausschreibung bis hin zur tatsächlichen Unterzeichnung und erfolgreichen Umsetzung eines öffentlichen Auftrags gibt es jedoch noch viele Details zu beachten. Potenzielle österreichische Anbieter sind gut beraten, ihr Vorhaben und ihre Strategie der



Quelle: Romania Transylvania

Die ICG-Gruppe wächst weiter – Rumänien als neuer Standort bietet viel Potenzial.

Vorgehensweise genau darauf abzustimmen. Mit qualifizierten Beratern unterstützt SVASTA ausländische Partner bei der Vorbereitung und Implementierung ihrer Projekte. Auch wenn es um Vermittlungen zwischen ausländischen Investoren und rumänischen Geschäftsleuten geht, kann die Einbeziehung lokaler Fachkräfte sehr hilfreich sein.

Multikultureller Wirtschaftsmarkt

Es gibt einen Witz in Siebenbürgen, der die Besonderheiten der multikulturellen Gesellschaft in Rumänien treffend beschreibt: In einem Dorf bei Sibiu sollen sich an einem Sonntag alle Dorfbewohner um 12.00 Uhr vor dem Rathaus versammeln. Die Bekanntmachung am Tag davor lautet: „... die Rumänen um 11.30 Uhr, die Deutschen um 12.00 Uhr ...“

Multi-ethnische Teams haben in Rumänien lange Tradition. Der multikulturelle Charakter hat der siebenbürgischen Gesellschaft zu dieser ausgeprägten Entwicklung verholfen – auch unter dem 50-jährigen harten kommunistischen Regime, das versucht hat, die wirtschaftliche und soziale Entwicklung im ganzen Land auf einen gemeinsamen Nenner zu bringen.

Ein Beispiel: Controlling-Beratung

SVASTA ICG bietet österreichischen und deutschen Firmen auf dem rumä-

nischen Markt neben anderen Services auch Beratungsleistungen im Controlling- und Finanzmanagement an. Wenn ein Controlling-System in einem Unternehmen auf dem rumänischen Markt erfolgreich implementiert werden soll, sind die spezifischen Voraussetzungen zu beachten.

Der erste Schritt ist, überhaupt die Einsicht der Notwendigkeit eines solchen Controlling-Systems seitens des Unternehmens zu gewinnen. Und das bedeutet in den meisten Fällen mehr als bei einem vergleichbaren Projekt in Mitteleuropa. Sind dem mittleren Management und den Mitarbeitern die Vorteile erst einmal klar, kann der zweite Schritt erfolgen, nämlich das rumänische Buchhaltungssystem verstehen zu lernen.

Prinzipiell ähnelt die rumänische Buchhaltung – auf französischer Basis entwickelt – der westlichen Buchhaltung. Trotzdem gibt es Besonderheiten, die auf das ehemalige kommunistische System, aber auch auf die Besonderheiten der rumänischen Wirtschaft zurückzuführen sind. Eine andere Erfahrung in diesem Zusammenhang: Aufgrund der speziellen rumänischen Finanzbuchhaltung ist es besonders schwierig, realistische und kontinuierliche Informationen für das Controlling-System sicherzustellen.

All das gilt es zu analysieren, bevor ein Controlling-System in einem Unternehmen auf dem rumänischen Markt eingeführt werden kann.

mihai.svasta@svasta-ICG.ro



Als Mitglied der ICG-Gruppe bieten wir für deutsche und österreichische Unternehmen folgende Leistungen:

- Beratung bei der Reorganisation von rumänischen Unternehmen
- Managementdevelopment für Konzerntöchter (Banken etc.)
- Marktevaluierung
- Hilfe bei der Umsetzung von Outsourcing

Weitere Schwerpunkte unserer Beratungsleistungen in Rumänien sind:

- Private sector consulting
- Public procurement
- Training and coaching in project management
- Controlling and financial management
- Environment protection and utilities, with focus on waste management

www.svasta-ICG.ro



Literaturtipp

20* Consultant in Romania
Mihai Svasta u. a.; 1. Auflage;
2010, ISBN 978-973-0-093
(erhältlich über ICG)